**Reflexiones de un consultor de negocios.**

3- **Proteccionismo y la productividad**.

Todo empresario por lo general busca que su negocio crezca rentablemente. Eso es muy normal. Desean ser exitosos (lograr sus metas), a la vez que sus colaboradores se sientan a gusto trabajando para su empresa.

Dentro de esta generalidad hay sin embargo empresarios o empresarias que se sienten muy comprometidos con el personal, sienten que deben protegerlos a toda costa a pesar de los resultados improductivos o errores repetidos que puedan cometer.

Me ha tocado asesorar empresarios con esa tendencia (¿cualidad?). Creo que es más proclive en empresarios mujeres. Condescienden con sus empleados, les otorgan permisos frecuentemente, les dan préstamos y les otorgan favores de diferente índole.

Muchas veces este tipo de liderazgo conlleva a una pérdida de eficiencia y eficacia. Los procesos se pueden tornar improductivos.

A mi parecer, el reto como consultor es apoyar al empresario en su toma de decisiones sobre este tema con bases fundadas y nunca de manera general sino por excepción, a fin de que no se convierta en una costumbre o política no declarada ni mucho menos escrita.